パフォーマンスレビューシート

＜Perfomance Review sheet＞

施設長用

SV	社長

評価対象期間　　年　月　日 ～ 年　月　日

評価者氏名

所属		氏名		生年月日（年齢）

職位	職務	昇格年月日	入社年月日（勤続）
		年　月　日	年　月　日（　年　月）

現給与	4月定期昇給		夏季賞与		冬季賞与	
	前年度	今年度	前年度	今年度	前年度	今年度
	円	円	円	円	円	円
ランク給与		昇給額	係数	係数	係数	係数

評価要素	評価ツール	パフォーマンスレビュー（業績評価）	評価点数	点数
1. オペレーション	C.S.R （評価対象期間の最高点評価）	実施日　月　日（　） Q / S / C 点数 ポイント % ABC評価	5 4 3 0 5 4 3 0 5 4 3 0 ×3	
2. 6Month store level marketing	S.L.M トラッキングレポート （評価期間累積値）	マーケティング売上 / 総売上 = = % ＜目安＞ A：%以上　B：%～%　C：%～%　F：%以下	5 4 3 0 ×2	
3. ストアコントロール （評価期間累積値）	売上 P／L コントロールシート	累計パーセント 予算達成率 %　昨年増加率 %	A=5 B=4 C=3 F=0 5 4 3 0 5 4 3 0	
	利益 P／L コントロールシート ※利益	予算 %　実績 %　差異 %	A=5 B=4 C=3 F=0 5 4 3 0 ×2	
	人件費 P／L コントロールシート	予算 %　実績 %　差異 %	A=5 B=4 C=3 F=0 5 4 3 0	
4. 社員トレーニング	マネジャースケジュール	マネージャースケジュール作成能力　YE　NO	5 4 3 0	
	マネジャーミーティング	実施回数　回	5 4 3 0	
	クルー勤務評価	勤務評価能力　YES　NO	5 4 3 0	
5. リーダーシップ	リーダーシップの秘訣	1 MGRの服装態度100%　YES　NO 2 時間管理100%　YES　NO 3 P/A、部下にどうしてほしいのかをはっきりいうこと　YES　NO 4 チャンスを与え話を聞く態度　YES　NO	5 ／ 0 5 ／ 0 5 ／ 0 5 ／ 0	

評価要素	評価ツール	パフォーマンスレビュー（業績評価）	評価点数	点数
	リーダーシップレビューシート	1 P/Aリクルートアクション　YES 点 %　NO 点 % 2 P/Aワークスケジュール　YES 点 %　NO 点 % 3 コミュニケーション　モチベーション　カウンセリング　YES 点 %　NO 点 % 4 クルーとの関係　YES 点 %　NO 点 % 5 クルートレーニング　YES 点 %　NO 点 % 6 重要項目　YES 点 %　NO 点 %	5 4 3 0 5 4 3 0 5 4 3 0 5 4 3 0 5 4 3 0 5 4 3 0	
6. 安全管理	セーフティ＆セキュリティチェックリスト	A　B　C　F	5 4 3 0	
7. 事務処理能力	DAILY WEEKLY 各種ファイル ワークスケジュール	1）作成能力 ①正確な数字・文字 ②正しい計算 ③完全記入 2）書類ファイル・保存・管理 A：必要な時30秒以内で取り出せる　B：正確かつ丁寧　C：期日までに提出　F：期日までに提出できない	5 4 3 0 5 4 3 0	
8. 経営管理	P/Lコントロールシート	YES　NO	5 4 3 0	

今後のキャリアパスプラン

A			B			C					F
＋	○	－	＋	○	－	＋		○		－	
100～96	95～90	89～86	85～81	80～76	75～71	70～68	67～66	65～63	62～61	60～56	55～

総合点	
／165点	
ABC評価	総合評価
	点